

## Mottagare

Barn- och utbildningsnämnden

**Verksamhetsberättelse år 2025, inklusive ekonomisk årsredovisning****Förslag till beslut**

- Verksamhetsberättelse inklusive bilagor godkänns

**Sammanfattning**

Vid sammanställning av året framträder en måluppfyllelse som är utmanande men samtidigt tydligt inriktad på långsiktiga förbättringar. Målet om ökad gymnasiebehörighet i årskurs 9 nås inte, då behörigheten till yrkesprogram minskat och ligger på 78,6 procent i nationell officiell statistik (79,2 procent i intern uppföljning), vilket understryker behovet av uthålliga insatser. Samtidigt finns hoppfulla signaler i de tidigare årskurserna: resultaten på nationella prov i matematik i årskurs 3 har förbättrats två år i rad och även svenska i årskurs 3 visar en positiv utveckling, liksom en ökad andel elever i årskurs 6 som når målen i alla ämnen. Målet om ökad andel behörig pedagogisk personal visar vissa positiva rörelser i förskola och skola, bland annat en uppmätt ökning av lärarbehörighet och tecken på att rekryteringsläget kan vara något lättare, även om utvecklingen delvis påverkas av strukturella faktorer. Likvärdighetsmålet uppnås inte för året och skillnader mellan skolor har ökat, men ett omfattande utvecklingsarbete pågår med stärkta strukturer för tidiga insatser, bedömning och uppföljning. Målet om ökat psykiskt välbefinnande nås inte fullt ut, men nivån är fortsatt hög och flera indikatorer pekar mot en övervägande stabil och i delar positiv utveckling över tid.

Året präglas av en fördjupad analys av gymnasiebehörigheten i den kommunala skolan och ett tydligt uppdrag att arbeta vidare med konkreta åtgärdsförslag, med fokus på tidiga insatser, stärkt närvaroarbeta, likvärdighet och pedagogiskt ledarskap. Skolinspektionens tillsyner har resulterat i förelägganden kring särskilt stöd och tidiga insatser, vilket har tydliggjort behovet av att stärka verksamheternas förutsättningar att arbeta mer förebyggande. Under året har också ett projekt startat för att utveckla en hållbar modell för samverkan mellan skola och arbetsliv (SSA) i syfte att stärka motivation och framtidstro kopplat till gymnasievalet.

Utvecklingen förväntas gå från punktinsatser till ett mer systematiskt och långsiktigt genomförande av beslutade åtgärder. Arbetet med åtgärdsförslag från analysrapporten intensifieras, med ambitionen att successivt stärka

skolornas förebyggande arbete och skapa mer hållbara stödstrukturer. Elevhälsans roll bedöms fortsätta stärkas genom utvecklade samverkansstrukturer och fortsatt implementering av SIP, samtidigt som nya riktlinjer för skolvalet väntas bidra till en mer likvärdig och effektiv process. Digitalisering och ökat nyttjande av exempelvis AI och e-tjänster lyfts som möjligheter till bättre stöd och effektivare arbetssätt, även om det också kräver kompetensuppbyggnad.

Personalmässigt finns flera positiva tecken kopplade till arbetsgivarattraktivitet och engagemang: eNPS har förbättrats från -14 till -2 och en stor andel medarbetare uppger att de är motiverade, samtidigt som engagemangsindex ökat. Samtidigt kvarstår kompetensförsörjningen som en central risk, särskilt kopplat till den långsiktiga lärarbristen och minskningen av behöriga speciallärare, vilket gör att fortsatt samordnade insatser för rekrytering, kompetensutveckling och hållbara arbetsvillkor är avgörande.

Ekonomiskt redovisas ett negativt resultat för helåret på 11,5 miljoner kronor, samtidigt som nettokostnaden ökat med 48,3 miljoner kronor (3,3 procent). Utfallet för barn- och elevvolymerna gav ett samlat överskott i resursfördelningen på 11,9 miljoner kronor, kopplat till färre barn och elever än planerat, särskilt i fritidsverksamheten. Resultatavvikelser kopplas bland annat till underbudgetering av måltider och lokaler, men investeringar har delvis genomförts enligt plan och nämnden avser begära kompletteringsbudget för projekt som fortsätter eller startar under 2026. Sammantaget pekar ekonomin på behov av fortsatt anpassning och tydliga prioriteringar, samtidigt som resursfördelning och planerade investeringar ger viktiga förutsättningar för att genomföra de långsiktiga förbättringsarbetena.

### **Beslutsunderlag**

Verksamhetsberättelse 2025 – BUN  
Bilaga BUN Sammanst per ro Bokslut 2025  
Bilaga obligatorisk ekonomi 25  
Bilaga obligatorisk privata utförare 25  
Patientsäkerhetsberättelse 2025

Tjänsteskrivelse utbildning- och arbetslivsförvaltningen daterad 2026-02-02

Utbildnings- och arbetslivsförvaltningen

Torsten Flemming  
Utbildningsdirektör

**Skickas till**

Anvisning: Vilka som ska meddelas/delges.